



جمعية طفولة آمنة
Safe Childhood Association

الموازنة التقديرية

لعام ٢٠٢٠ م



المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
٣	ملخص عام
٤	تمهيد
٥	أهمية التخطيط المالي وإعداد الموازنة التقديرية
٦-٩	الموازنة التقديرية لعام ٢٠٢٠ م
١٠-١١	مقارنات
١٢-١٤	توصيات و مقترحات
١٥	خاتمة التقرير
١٦	المراجع



ملخص عام

تضم هذه الدراسة المبسطة إستعراض للموازنة التقديرية لعام ٢٠٢٠ ومقارنات للقوائم المالية السابقة و ما يتعلق بها من بيانات ونتائج، وأبرز المعوقات والفرص، ووضع التوصيات لحل المشكلات وتستعرض بالأخير خاتمة لهذه الموازنة التوضيحية.



تمهيد

إن أهمية توفر المال وإرتفاع الإيرادات لأي جمعية خيرية جداً هام , حيث أنها تسهم في إستمرارية الأعمال والأهداف الخيرية والتنموية للمجتمع. ولذا تأتي الإدارة المالية للمنظمة كركيزة من أهم الركائز التي يتوقف عليها نجاح المنظمة في تحقيق أهدافها. وإن سعي الجمعية نحو الحصول على الأموال بأقل تكلفة و بأفضل شروط ممكنة لا يمكن أن يكلل بالنجاح إلا بتخطيط احتياجاتها المالية مقدماً, وفي فترة زمنية كافية تسمح بالتفاوض المثمر مع موردي الأموال . و على العكس من ذلك, فإن الصعوبات المالية تظهر خطيرة عندما تفاجأ إدارة الجمعية باحتياج ملح إلى الأموال دون توقع لهذا الاحتياج.

ومن هذا المنطلق ونظراً لأهمية زيادة إيرادات الجمعية لضمان استمرارية دور الجمعية الخيري الاجتماعي لابد من التحليل والتخطيط المالي في تنمية الموارد المالية بصورة فعالة ودقيقة للجمعية مما يترتب عليه في اسهامها لتقديم أفضل الخدمات للمستفيدين .



أهمية التخطيط المالي وإعداد الموازنة التقديرية

المشاركة في
النشاطات
التنفيذية

المساهمة في
تمويل
المشروعات

المحافظة
على الأموال

المساعدة على
تجنب الأزمات
المالية

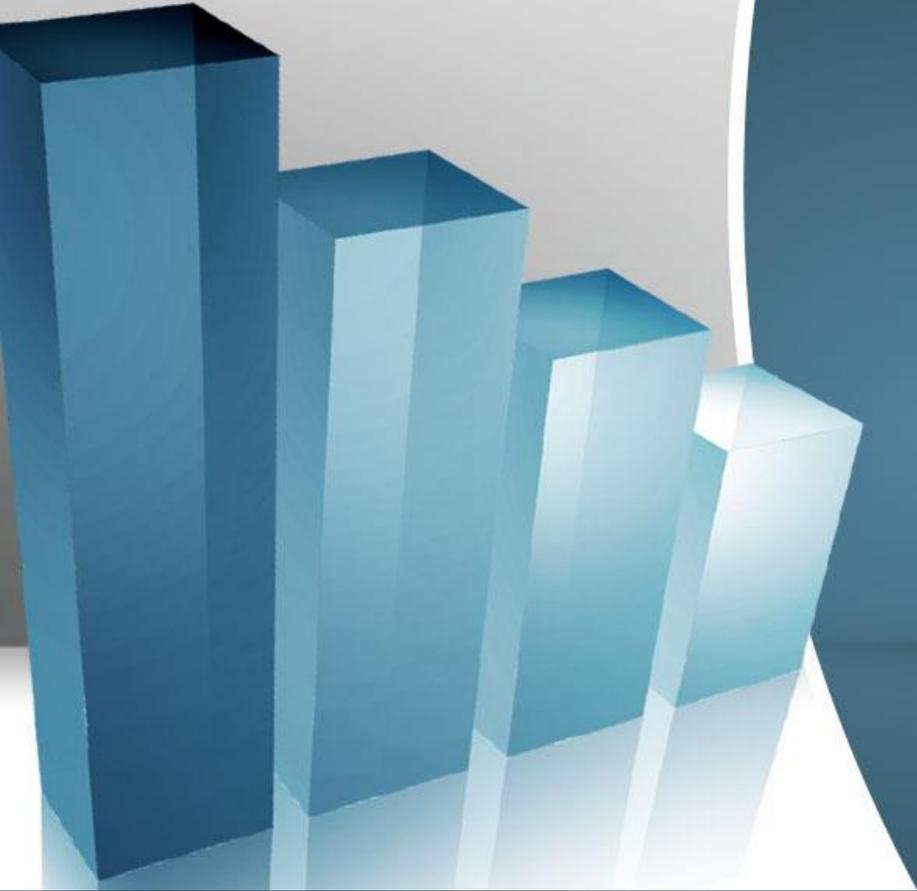
المساعدة على
إختيار الهيكل
الرأسمالي
المناسب

تعزيز الرقابة
المالية

الربط بين الحاضر
والمستقبل

٥





الموازنة التقديرية لعام ٢٠٢٠م

الموازنة التقديرية لعام ٢٠٢٠م



المصروفات

المصروفات	
الاجمالي	البيان
المصروفات الإدارية والتشغيلية	
٤٥٠٠٠	إيجار المركز
١٣٦٠٠٠	الموظفين
٤٨٥٢٢	مشرفي البرامج
١٩٨٠٠	الكهرباء والهاتف و انترنت
٧٨٠٠	بوفية وضيافة
١٠٣٥٠	مصروفات نثرية
٢٦٣,٤٧٢	الاجمالي
البرامج و المشاريع	
١٥٠,٠٠٠	برنامج جسد آمن
١٠٠,٠٠٠	برنامج قريب
١٥٠,٠٠٠	برنامج محامي الطفل
٤٩,٩٩٥	برنامج تدريب مدربات حماية
٥٠,٠٠٠	منتدى الطفولة الامنة الاول
٥٠,٠٠٠	الحفل الختامي للجمعية
٧٠,٠٠٠	الموقع الالكتروني للجمعية
٣٠,٠٠٠	الخطة الاستراتيجية والتنفيذية لثلاث سنوات
٦٠٠,٠٥٠	اجمالي البرامج
٨٦٣,٥٢٢	المجموع



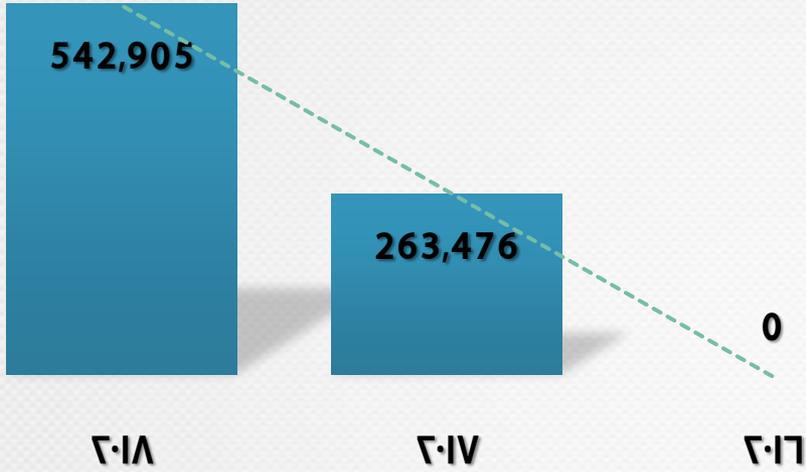
الإيرادات

الإيرادات	
الاجمالي	البيان
إيرادات الفعاليات والمشاريع	
٣٠,٠٠٠	اشتراكات العضوية
٥٠,٠٠٤	إيرادات الفعاليات والمشاريع
٧٠٠,٠٠٠	الدعم المباشر لبرامج والمشاريع
٧٠,٠٠٠	شركات مجتمعية
١٠,٠٠٠	دعم عيني
٨٦٠,٠٠٤	المجموع



مقارنة الإيرادات

الإيرادات

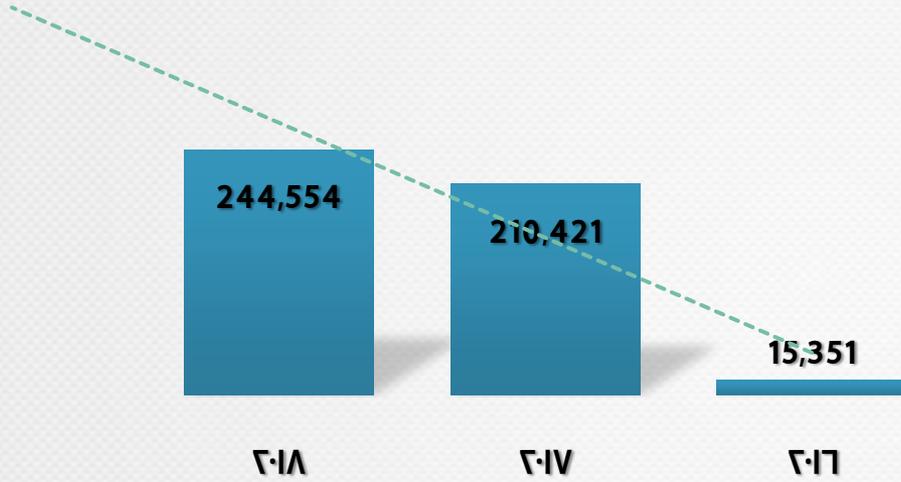


الإيرادات	العام
.	٢٠١٦
٢٦٣,٤٧٦	٢٠١٧
٥٤٢,٩٠٥	٢٠١٨



مقارنة المصروفات

المصروفات



المصروفات	العام
١٥,٣٥١	٢٠١٦
٢١٠,٤٢١	٢٠١٧
٢٤٤,٥٥٤	٢٠١٨





توصيات ومقترحات

التحديات

- ١- زيادة عدد المنافسين من الجمعيات الخيرية المماثلة في تقديم برامج تخص الاسرة والطفل.
- ٢- انخفاض الاقتصاد العام مما اثر سلباً على تنمية موارد الجمعية.
- ٣- الضريبة المضافة .

التحسين

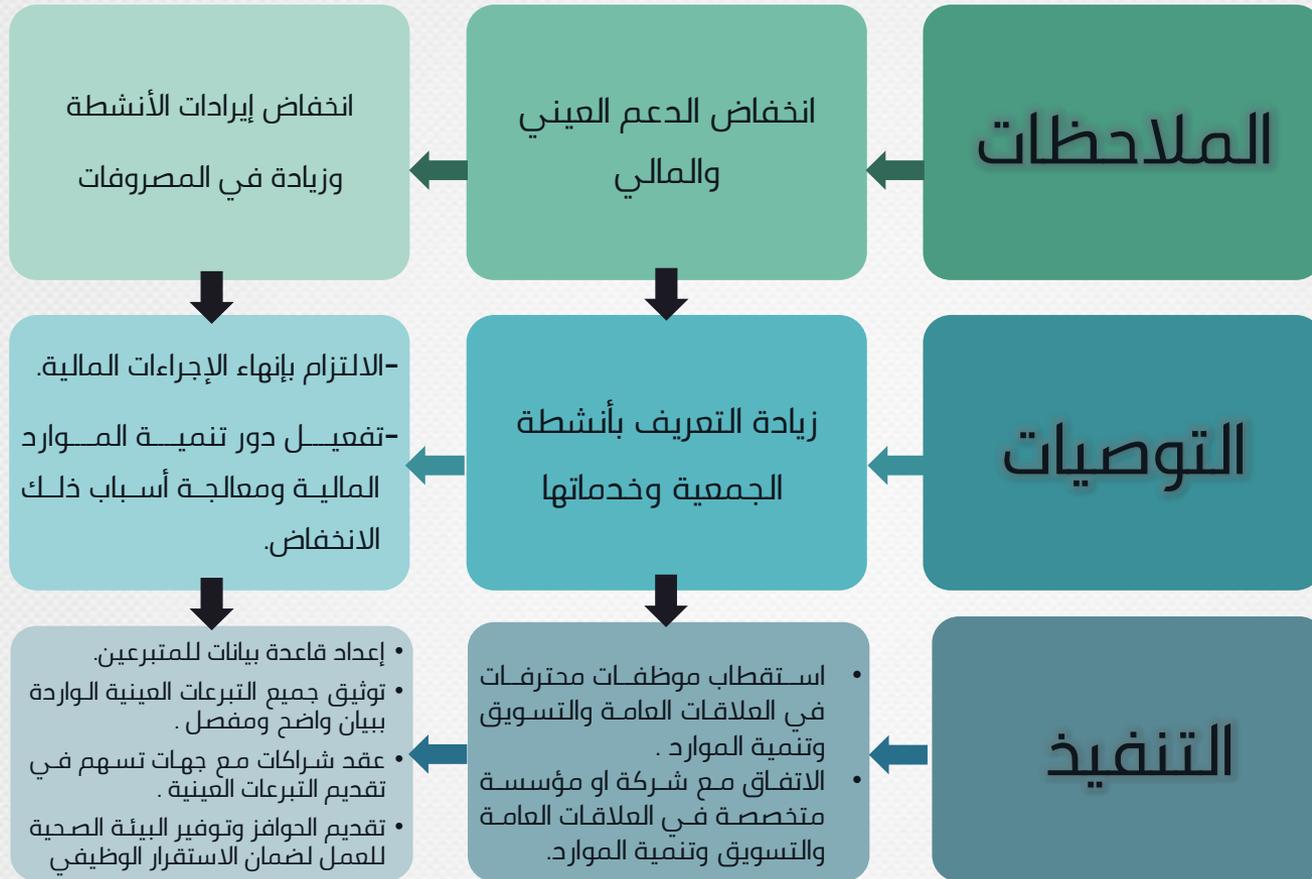
- ١- إعداد خطة استراتيجية ووضع مستهدفات ومؤشرات تسهم في تحقيق النجاح والتميز للجمعية.
- ٢- إعداد خطة مالية دقيقة تسهم في تنمية الموارد الجمعية.
- ٣- وضع آلية لعملية الترشيح .
- ٤- استقطاب موظفات محترفات في العلاقات العامة والتسويق وتنمية الموارد او الاتفاق مع شركة او مؤسسة متخصصة في العلاقات العامة والتسويق وتنمية الموارد .

المعوقات

- ١- عدم وجود خطة استراتيجية و تشغيلية ومالية دقيقة مبنية على التحليل المالي الحقيقي للميزانية العامة وبالتحديد للمبالغ المخصصة فقط للأنشطة والبرامج والخدمات .
- ٢- عدم الاستقرار الوظيفي في الإدارة التنفيذية
- ٣- التأخير في إجراءات العمل لقسم المالية مما سبب تأخير في إتمام الاعتمادات اللازمة للتقرير المالي والموازنة التقديرية لتنفيذ البرامج وتوقيع العقود العالقة لتطوير الجمعية.

الفرص

- ١- تخصص الجمعية في مجال الطفولة.
- ٢- عقد شراكات استراتيجية تسهم في تنمية موارد الجمعية سواء كانت عقارية او تجارية او حكومية.
- ٣- عقد شراكات مجتمعية تسهم في بناء جسور تواصل فعال لتحقيق اهداف الجمعية.
- ٤- مخاطبة عدة جهات ومنهم لجنة الأوقاف للمساهمة في إيجاد وقف استثماري (مجمع مدارس نموذجية خاصة)



الخاتمة

وفي النهاية وبعد التحليل والمقارنة بين القوائم المالية نستطيع أن نتبين أن هذا الموضوع شديد الأهمية ، و ينبغي أن نبذل فيه كل الجهود الممكنة ، وأن يحظى بكل الأهتمام المستطاع لتجنب إنخفاض الميزانية وعواقبها الغير متوقعة في حال لم ندرکها ، فالله الحمد والمنه فما هذا إلا جهد مقل ولا ندعي فيه الكمال ولكن عذرنا أنا بذلنا فيه قصارى جهدنا فإن أصبنا فذاك مرادنا وإن أخطئنا فلنا شرف المحاولة والتعلم والإجتهد وصل اللهم وسلم على سيدنا وحبيبنا محمد وعلى آله وصحبه وسلم..



المراجع

- الخطط التشغيلية للبرامج ٢٠١٩م.
- القوائم المالية ٢٠١٧ / ٢٠١٨م.



إعداد الموازنة التقديرية
أ.أمة المجيب الشامي
أ.أمال مكاوي

مراجعة المحاسب
أ.أحمد نايل

